

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
ГАПОНА ВАДИМА СЕРГІЙОВИЧА здобувача ступеня доктора філософії
з галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент
«Управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства в
умовах нестабільності зовнішнього середовища»**

Науковий керівник:

д.е.н., професор, професор кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя КРАМАР Ірина Юріївна

1. Ким і коли затверджена тема дисертації.

Тема дисертації на здобуття ступеня доктора філософії «Управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства в умовах нестабільності зовнішнього середовища» затверджена на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя від «25» жовтня 2022 р. (протокол № 10).

2. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри. Актуальність дисертації зумовлена об'єктивною необхідністю трансформації систем управління аграрними підприємствами в умовах турбулентності та воєнних викликів в Україні. В умовах високої волатильності цін, логістичних розривів, кліматичних змін, цифровізації економіки конкурентний потенціал стає не просто показником ринкової позиції, а стратегічним інструментом гнучкої адаптації та виживання. Особливої ваги набуває проблема об'єктивної оцінки експортної готовності підприємств сільського господарства в зазначених умовах функціонування. Недостатня наукова опрацьованість питань синтезу ризик-менеджменту, сценарного прогнозування та інструментів диджиталізації створює критичну потребу в розробці нових адаптивних механізмів. Саме від якості формування та використання такого оновленого конкурентного потенціалу залежить спроможність підприємств забезпечити технологічну модернізацію та ефективно позиціонувати себе на глобальних агропродовольчих ринках. Тому тема дослідження є актуальною. Обраний напрям роботи пов'язаний із загальною тематикою наукових досліджень кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, зокрема науково-дослідною темою «Сучасні фінансово-економічні системи України: новітні тренди забезпечення стійкості та ефективного управління» кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя (державний реєстраційний номер 0124U003478) термін виконання 2024-2027 рр.), де здобувачем розроблено теоретико-методологічні положення та прикладні рекомендації з удосконалення управління конкурентним потенціалом підприємств в умовах нестабільності зовнішнього середовища (на прикладі підприємств сільськогосподарської галузі) (Довідка №2/28-143 від 03.02.2026).

3. Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації. У дисертаційній роботі подано теоретичне узагальнення і запропоновано нове вирішення наукового завдання, яке полягає у розвитку теоретико-методичних положень та розробці прикладних аспектів підвищення ефективності управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства на основі цифровізації управлінських процесів та розвитку зовнішньоекономічної діяльності задля зміцнення їхніх ринкових позицій та сталого розвитку в ризикогенному середовищі.

4. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна, особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Теоретичні обґрунтування та практичні розробки, висновки та рекомендації, що подані у роботі, отримано автором самостійно. До найбільш значущих результатів, що визначають наукову новизну дослідження, належать: багатокритеріальна модель оцінювання індексу експортно-орієнтованого

конкурентного потенціалу *EICP* при виході на зовнішні ринки, що базується на п'яти складових: експортна спеціалізація (RCA); цінова конкурентоспроможність (CPS); логістико-маркетингова спроможність (LOG); цифрова зрілість та міжнародна комунікація (DM); фінансова та кредитна готовність до реалізації ЗЕД (FCR). Запропонований авторський підхід, на відміну від традиційних, базується на комплексній багатофакторній діагностиці п'яти ключових складових, що забезпечує можливість детермінації критичних зон («вузьких місць») та розробку диференційованих управлінських стратегій відповідно до рівня експортної готовності суб'єктів господарювання, що сприяє адаптації їх внутрішнього ресурсного забезпечення до стандартів глобальних ланцюгів створення вартості. Здобувачем удосконалено методичний підхід до діагностики та оцінювання ефективності управління конкурентним потенціалом агропідприємств, який поєднує таксономічний метод інтегральної оцінки та кореляційно-регресійний аналіз. Запропоновано формування узагальнюючого показника конкурентного потенціалу (КП) на основі 12 запропонованих індикаторів за чотирма основними складовими КП: фінансовою, кадровою, виробничою, маркетинговою. Запропонований підхід розширює аналітичні можливості діагностики конкурентного потенціалу через перехід від констатації інтегрального рівня до факторного аналізу його складових, що дозволяє обґрунтовувати селективні управлінські рішення, які базуються на специфічних потребах та ресурсному забезпеченні конкретного об'єкта. Удосконалено організаційно-економічний механізм (ОЕМ) управління конкурентним потенціалом агропідприємств, що містить п'ять функціональних підсистем та авторську систему цільових індикаторів, яка забезпечує кількісний моніторинг результативності управлінських рішень за ключовими напрямками розвитку потенціалу. Запропоновано підхід до управління КП, який базується на синтезі інтегральної оцінки та побудові логарифмічних траєкторій розвитку на 2025–2030 рр., що забезпечує високу керованість стратегічним розвитком підприємств. Модернізовано модель управління ризиками на основі синтезу ERM та RBV, що забезпечує стає зростання КП через контроль допустимих меж ризикового навантаження. Застосування цифрових інструментів та адаптивних сценаріїв дозволяє реалізувати замкнений цикл стратегічного управління й розробляти індивідуальні дорожні карти для різних груп підприємств. Розвинуто категоріальний апарат теорії менеджменту через уточнення змісту понять «конкурентний потенціал агропідприємства» та управління ним. Поглиблено теоретико-методичне трактування структури й принципів формування потенціалу в умовах нестабільності. На основі ідентифікації критичних галузевих детермінант обґрунтовано перехід від статичних до адаптивних моделей управління.

5. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, полягає, перш за все, у комплексному підході до вирішення поставлених наукових завдань. Висновки і рекомендації дисертаційної роботи ґрунтуються на всебічному аналізі отриманих результатів та використанні наукових положень сучасної теорії і практики з питань удосконалення управління конкурентним потенціалом сільськогосподарських підприємств. Результати роботи представлено у 6 статтях, опублікованих у наукових фахових виданнях України, 1 статті у колективній монографії та заслухано на 6 наукових конференціях, а також наукових семінарах кафедри економіки та фінансів ТНТУ ім. І. Пулюя, що підтверджує їх наукову значущість та визнання в науковій спільноті. Враховуючи вищевказане, обґрунтованість викладених в роботі положень не викликає сумніву.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру. У дисертаційному дослідженні сформульовано та обґрунтовано наукові положення, висновки та рекомендації, які відзначаються новизною. Узагальнюючим результатом наукової новизни дисертації є розвиток теоретико-методичних положень та розроблення прикладного інструментарію управління конкурентним потенціалом сільськогосподарських підприємств, що базується на інтеграції цифрових рішень у систему менеджменту та комплексній оцінці експортних можливостей в умовах воєнно-економічної

нестабільності.

Зокрема, автором: обґрунтовано теоретико-методологічну базу багатокритеріального оцінювання індексу експортного конкурентного потенціалу; оптимізовано методичний інструментарій діагностики та організаційно-економічний механізм управління КП суб'єктів агросфери; запропоновано підхід до управління КП на основі синтезу інтегральних оцінок та середньострокового прогнозування (2025–2030 рр.); розроблено інструментарій управління в умовах мінливого середовища, що включає адаптивні сценарії для кожної групи підприємств, а також індивідуальні дорожні карти управління конкурентним потенціалом у прогнозному періоді для усіх об'єктів дослідження, в яких ключовим драйвером виступають цифрові інтервенції та системи KPI і risk-based monitoring.

7. Використання результатів роботи. Результати проведеного дослідження впроваджено у діяльність Тернопільської військової обласної адміністрації (довідка про впровадження №03/1-19/2008 від 17.12.2025), Тернопільської міської ради (довідка про впровадження №102/2 від 22.12.2025).

Пропозиції автора враховані у діяльності підприємств-об'єктів дослідження: ПАП «Обрій» (довідка №18 від 02.01.2026), СТОВ «Вікторія» (довідка №2 від 20.01.2026), ФГ «Скочеляс» (довідка №13 від 04.12.2025).

Сформульовані теоретичні та запропоновані практичні положення щодо підвищення ефективності управління конкурентним потенціалом у контексті виходу на зовнішні ринки в умовах воєнно-економічної нестабільності, трансформації зовнішньоекономічних зв'язків та цифровізації (на прикладі підприємств сільського господарства) впроваджено в освітній процес Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя під час підготовки та викладання навчальної дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм: «Економіка» спеціальностей С1.01 «Економіка та міжнародні економічні відносини», 051 «Економіка»; «Підприємництво» спеціальності Д3 «Менеджмент»; «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»; «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальностей Д2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» (Довідка №2/28-193 від 10.02.2026).

8. Повнота викладення матеріалів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та захищених за темою дисертації.

1. Крамар І., Гапон В. Конкурентний потенціал підприємства в сучасних ринкових умовах. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2024. Вип. 1 (30). С. 118-130. URL: <https://doi.org/10.33108/sepd> 2024.01.118. ISSN 2223-3822. (особистий внесок автора: проаналізовано основні принципи формування конкурентного потенціалу та подано найбільш важливі його характеристики; досліджено методичні підходи щодо оцінювання конкурентного потенціалу підприємства; представлено складові інтегрального показника оцінювання конкурентного потенціалу; запропоновано послідовність та шкалу оцінювання конкурентного потенціалу, яка включає різні ранги підприємств у відповідності до рівня конкурентного потенціалу). Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus (IC), Google Scholar, Research Bible.

2. Крамар І., Гапон В. Галузевий аналіз поточного стану та передумов розвитку підприємств сільського господарства України в умовах нестабільності зовнішнього середовища. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 8(18). URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8\(18\)-469-484](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8(18)-469-484). ISSN 3041-1254 Online. (особистий внесок автора: проаналізовано сучасний стан та динаміку розвитку аграрного сектору України; здійснено кількісно-структурний аналіз діяльності сільськогосподарських підприємств у період 2019–2023 років). Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus (IC), Google Scholar, Research Bible.

3. Гапон В., Крамар І. Організаційно-економічний механізм підвищення ефективності управління конкурентним потенціалом сільськогосподарських підприємств. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 243–251. URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-33>. ISSN: 2308-1988 (Print); 2308-2011 (Online) (особистий внесок автора: удосконалено організаційно-економічний механізм управління конкурентним потенціалом; обґрунтовано доцільність впровадження удосконаленого механізму у діяльність сільськогосподарських підприємств). Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus.

4. Гапон В., Крамар І. Оцінювання та прогнозування динаміки інтегрального показника конкурентного потенціалу вітчизняних сільськогосподарських підприємств на основі економіко-математичних підходів. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2025. Вип. 2 (33). С. 88-107. URL: <https://doi.org/10.33108/sepd2025.02.088>. ISSN 2223-3822 (особистий внесок автора: обґрунтовано методичні підходи до оцінювання та прогнозування рівня конкурентного потенціалу сільськогосподарських підприємств в умовах воєнно-економічної нестабільності; запропоновано алгоритм діагностики конкурентного потенціалу на основі побудови матриці стандартизованих значень, визначення еталонного вектора та розрахунку інтегрального коефіцієнта за методом таксономічного аналізу; здійснено розрахунок інтегрального показника конкурентного потенціалу (K_i); проведено порівняльний аналіз динаміки його зміни у 2019-2024 рр. та розроблено шкалу інтерпретації рівнів розвитку; здійснено прогнозування інтегрального показника конкурентного потенціалу на основі логарифмічної трендової моделі). Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus (IC), Google Scholar, Research Bible.

5. Гапон В. Адаптивна модель системи управління ризиками як інструмент зміцнення конкурентного потенціалу сільськогосподарських підприємств. *Галицький економічний вісник*. 2025. Том 97. № 6. С. 176-187. URL: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.06.176. ISSN 2409-8892. Міжнародна представленість та індексація журналу: DOAJ (Directory of Open Access Journals); Index Copernicus; Google Scholar; Crossref; EBSCO; ULRICHSWEB Global Serials Directory.

6. Крамар І., Гапон В. Механізм управління конкурентним потенціалом сільськогосподарського підприємства при реалізації зовнішньоекономічної діяльності та виході на зовнішні ринки. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 12(52). URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-459-482](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-459-482). ISSN 2786-5274 (особистий внесок автора: запропоновано інтегральний показник конкурентного потенціалу EICP, який відображає синергетичний вплив п'яти ключових складових: експортної спеціалізації (RCA*), цінової конкурентоспроможності (CPS), логістико-маркетингової спроможності (LOG), цифрової зрілості (DM) та фінансової стійкості й кредитоспроможності (FCR); розроблено методичний інструментарій збору та нормування індикаторів; на основі розрахунків EICP проведено типологізацію аграрних підприємств за рівнем конкурентного потенціалу (високий, середній, перспективний та низький), для кожного з яких запропоновано відповідні механізми управління, які включають комплекс заходів щодо зміцнення експортної, цінової, логістичної, цифрової та фінансової складових). Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus (IC), Google Scholar, Research Bible.

9. Відомості про апробацію результатів дисертації.

1. Гапон Вадим. Сучасний стан функціонування аграрного сектору України / Матеріали ІХ Міжнародної науковопрактичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. 189 с. С 5355. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39248/2/FMNESCPS_2022_Hapon_VThe_current_state_of_Ukraine_5355.pdf

2. Крамар Ірина, Гапон Вадим. Проблеми функціонування сільськогосподарських підприємств в Україні. Розвиток соціально-економічних систем в геоeкономічному просторі: збірник тез доповідей ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 19

травня, 2023 р.). Тернопіль, ФОП Паляниця В.А., 2023. 145 с., с. 37-38. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/41169/1/Zbirnyk_tez_2023.pdf#page=37

3. Гапон Вадим. Особливості впровадження цифрових технологій в сільському господарстві / Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 169 с., с. 32-33. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/42900/2/MNPK_2023_Hapon_V-Some_features_of_digital_technologies_32-33.pdf

4. Гапон Вадим, Потюк Василь. Напрями оптимізації кредитування аграрних підприємств для забезпечення їх економічної безпеки / Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 125 с. С. 56-58. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/45146/2/FMZKP_2024_Hapon_V-Directions_of_agriculture_enterprises_56-58.pdf

5. Баранов Костянтин, Гапон Вадим. Деякі аспекти управління людськими ресурсами в аграрному секторі України/ Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с., с. 37-38. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/46803>

6. Черкашин Інна, Гапон Вадим. Використання штучного інтелекту у фінансовій аналітиці: переваги та недоліки/ Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с., с. 89-90. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46832/2/FMCPNES_2024_Cherkashyn_I-Use_of_artificial_intelligence_89-90.pdf

10. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти».

Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам, передбаченим пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022р. № 44.

11. Список публікацій за темою дисертації:

1. Статті в наукових фахових виданнях України:

1.1. Крамар І., Гапон В. Конкурентний потенціал підприємства в сучасних ринкових умовах. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2024. Вип. 1 (30). С. 118-130. URL: <https://doi.org/10.33108/sepd.2024.01.118>. ISSN 2223-3822.

1.2. Крамар І., Гапон В. Галузевий аналіз поточного стану та передумов розвитку підприємств сільського господарства України в умовах нестабільності зовнішнього середовища. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 8(18). URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8\(18\)-469-484](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8(18)-469-484). ISSN 3041-1254 Online.

1.3. Гапон В., Крамар І. Організаційно-економічний механізм підвищення ефективності управління конкурентним потенціалом сільськогосподарських підприємств. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 243–251. URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-33>. ISSN: 2308-1988 (Print); 2308-2011.

1.4. Гапон В., Крамар І. Оцінювання та прогнозування динаміки інтегрального показника конкурентного потенціалу вітчизняних сільськогосподарських підприємств на основі економіко-математичних підходів. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2025. Вип. 2 (33). С. 88-107. URL: <https://doi.org/10.33108/sepd2025.02.088>. ISSN 2223-3822.

1.5. Гапон В. Адаптивна модель системи управління ризиками як інструмент зміцнення конкурентного потенціалу сільськогосподарських підприємств. *Галицький економічний вісник*. 2025. Том 97. № 6. С. 176-187. URL: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.06.176. ISSN 2409-8892.

1.6. Крамар І., Гапон В. Механізм управління конкурентним потенціалом сільськогосподарського підприємства при реалізації зовнішньоекономічної діяльності та виході на зовнішні ринки. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 12(52). URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-459-482](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-459-482). ISSN 2786-5274.

2. Праці апробаційного характеру у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій:

2.1. Гапон Вадим. Сучасний стан функціонування аграрного сектору України / Матеріали ІХ Міжнародної науковопрактичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. 189 с. С 5355. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39248/2/FMNESCPS_2022_Hapon_VThe_current_state_of_Ukraine_5355.pdf

2.2. Крамар Ірина, Гапон Вадим. Проблеми функціонування сільськогосподарських підприємств в Україні. Розвиток соціально-економічних систем в геоелектронному просторі: збірник тез доповідей ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 19 травня, 2023 р.). Тернопіль, ФОП Паляниця В.А., 2023. 145 с., с. 37-38. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/41169/1/Zbirnyk_tez_2023.pdf#page=37

2.3. Гапон Вадим. Особливості впровадження цифрових технологій в сільському господарстві / Матеріали ХІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 169 с., с. 32-33. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/42900/2/MNPK_2023_Hapon_V-Some_features_of_digital_technologies_32-33.pdf

2.4. Гапон Вадим, Потюк Василь. Напрями оптимізації кредитування аграрних підприємств для забезпечення їх економічної безпеки / Матеріали ХІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 125 с. С. 56-58. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/45146/2/FMZKP_2024_Hapon_V-Directions_of_agriculture_enterprises_56-58.pdf

2.5. Баранов Костянтин, Гапон Вадим. Деякі аспекти управління людськими ресурсами в аграрному секторі України/ Матеріали ХІІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с., с. 37-38. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/46803>

2.6. Черкашин Інна, Гапон Вадим. Використання штучного інтелекту у фінансовій аналітиці: переваги та недоліки/ Матеріали ХІІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с., с. 89-90. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46832/2/FMCPNES_2024_Cherkashyn_I-Use_of_artificial_intelligence_89-90.pdf3.

3. Праці, які додатково висвітлюють окремі аспекти дисертації:

3.1. Крамар Ірина, Баранов Костянтин, Гапон Вадим, Потюк Василь. Управління кадровим потенціалом підприємства в умовах війни: виклики сьогодення та перспективи розвитку. Трансформація бізнесу для сталого майбутнього: дослідження, цифровізація та

12. Заслухавши та обговоривши доповідь ГАПОНА Вадима Сергійовича здобувача ступеня доктора філософії, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на засіданні кафедри економіки та фінансів, прийнято висновок:

1. Дисертація ГАПОНА Вадима Сергійовича здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії на тему: «Управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства в умовах нестабільності зовнішнього середовища», що подана у вигляді кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису є актуальною завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання, що полягає у розвитку теоретико-методичних положень та розробці прикладних аспектів підвищення ефективності управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства на основі цифровізації управлінських процесів та розвитку зовнішньоекономічної діяльності задля зміцнення їхніх ринкових позицій та сталого розвитку в ризикогенному середовищі. Вказані аспекти мають важливе значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування.

2. У 13 наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них: 6 – статті у наукових фахових виданнях України, 1 – стаття в колективній монографії та 6 праць апробаційного характеру.

3. Дисертація ГАПОНА Вадима Сергійовича на тему: «Управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства в умовах нестабільності зовнішнього середовища», що виконана здобувачем особисто, має наукову новизну, теоретичне та практичне значення і повністю відповідає вимогам п. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей ГАПОНА В.С. здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії, дисертація на тему: «Управління конкурентним потенціалом підприємств сільського господарства в умовах нестабільності зовнішнього середовища» галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент рекомендується для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Голова засідання:
завідувач кафедри менеджменту та адміністрування,
доктор економічних наук, професор

Олена СОРОКІВСЬКА

Рецензенти:
професор кафедри менеджменту та адміністрування,
доктор економічних наук, професор

Наталія КИРИЧ

завідувач кафедри управління інноваційною діяльністю
та сферою послуг,
доктор економічних наук, доцент

Роман ШЕРСТЮК

Підписи засвідчують:
проректор з наукової роботи
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя,
доктор технічних наук, професор



Павло МАРУЩАК